



BADESUL DESENVOLVIMENTO S.A. - AGÊNCIA DE FOMENTO/RS

CONCURSO PÚBLICO 01/2026

PADRÃO DE RESPOSTA DA PROVA DISCURSIVA

1. Prova Discursiva composta de 2 (duas) questões prático-discursivas para cada emprego. A pontuação de cada questão será atribuída na escala de 0 (zero) a 5 (cinco) pontos, conforme a seguir:

Escala de Nota por questão	Avaliação Holística	Avaliação Analítica		
		Conteúdo	Estrutura	Expressão
0,0 (Incorreta)	Descumpre os requisitos mínimos do Edital, caracterizando motivo para <i>Nota Zero</i> . Será avaliado como incorreta a questão que se enquadrar em ao menos um item da avaliação analítica.	Não responde corretamente à questão proposta.	Deixa de apresentar, ao menos, um argumento que corrobore a resposta; ou não atinge o mínimo de 5 linhas.	O texto é ilegível e/ou incompreensível; ou não se articula verbalmente (ex. desenhos/palavras soltas).
2,5 (Parcialmente Correta)	Atende minimamente ao que foi pedido, mas apresenta fragilidades sensíveis no desenvolvimento ou na linguagem. Será avaliado como parcialmente correta a questão que se enquadrar em ao menos um item da avaliação analítica.	A resposta é <i>parcialmente</i> correta, apresentando falhas na capacidade argumentativa ou falta de originalidade no ponto de vista.	Apresenta resposta <i>incompleta</i> ao enunciado e um argumento, e/ou falha na construção <i>objetiva</i> da resposta discursiva.	Apresenta falhas de adequação vocabular, pontuação, concordância, regência ou ortografia, mas sem tornar o texto ilegível.
5,0 (Correta)	Resposta plena, demonstrando domínio técnico, argumentação sólida e correção gramatical. Será avaliado como correta a questão que se enquadrar em todos os itens da avaliação analítica.	Responde <i>integralmente</i> à questão proposta, demonstra capacidade argumentativa e originalidade na defesa do ponto de vista.	Apresenta resposta <i>objetiva</i> ao enunciado, sustentada por, no mínimo, um argumento estruturado e coerente.	Demonstra domínio da norma culta nas regras de sintaxe, morfossintaxe, pontuação, acentuação gráfica e adequação vocabular.

1.1. A pontuação total atribuída para a Prova Discursiva pode ser de até 10 (dez) pontos. Será considerado eliminado o candidato que obtiver nota inferior a 5 (cinco) pontos no total desta prova.

2. O padrão de resposta esperado para a Prova Discursiva aplicada para os empregos de Técnico em Desenvolvimento:

2.1. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – ADMINISTRADOR

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve mencionar que a Controladoria atua como o órgão coordenador das informações de gestão, não substituindo a responsabilidade dos gestores, mas induzindo-os à otimização dos resultados e à eficácia organizacional. Deve especificar que na etapa de <i>Planejamento</i> , participa da formulação de diretrizes, objetivos estratégicos e orçamentos, avaliando a consistência e viabilidade dos planos propostos para o futuro da organização. Na etapa de <i>Controle</i> , atua mensurando o desempenho real, comparando os resultados executados com os padrões e planos preestabelecidos, identificando desvios e propondo medidas corretivas para assegurar que as metas sejam alcançadas. Deve diferenciar conceitualmente que “dados” são fatos brutos e registros não analisados. Já a “informação” é o resultado do processamento, ordenação e análise desses dados, transformando-os em elementos úteis e com significado para a Administração.
2	O candidato deve explicar que o PPA materializa as políticas governamentais de médio prazo, servindo como o principal referencial para alinhar e consolidar o Planejamento Estratégico Institucional dos órgãos públicos. Citar que a Controladoria deve utilizar o BSC para traduzir a <i>Missão</i> e os programas do PPA em objetivos e metas quantificáveis, interligados por relações

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
	de causa e efeito. O Sistema de Avaliação de Desempenho medirá a execução dessas metas continuamente. Ainda mencionar que para assegurar o alcance dos resultados, o Administrador implementará fluxos de informação de <i>feedback</i> (diagnóstico sobre resultados passados) e <i>feedforward</i> (informação interativa e antecipatória), permitindo o aprendizado, a adoção imediata de medidas corretivas e a efetiva prestação de contas.

2.2. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – ANALISTA DE SISTEMAS (ÊNFASE EM ANALISTA DE INFRAESTRUTURA)

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve identificar que para interligar os prédios a 300 metros de distância a 1 Gbps, deve-se indicar o uso de fibra óptica (multímodo ou monomodo), empregando, por exemplo, o padrão 1000BASE-LX, uma vez que cabos de par trançado possuem limite de transmissão de 100 metros. Deve citar que, internamente na sede, os <i>hubs</i> devem ser obrigatoriamente substituídos por <i>switches</i> . Deve explicar que o <i>switch</i> resolve o problema pois cria um barramento Ethernet exclusivo para cada equipamento conectado, fornecendo banda passante dedicada e operação no modo <i>full-duplex</i> , extinguindo as colisões presentes no antigo domínio compartilhado.
2	O candidato deve explicar que para o monitoramento proativo, deve-se apontar a implementação do protocolo SNMP (<i>Simple Network Management Protocol</i>), utilizado no gerenciamento e envio de alarmes das redes. Deve mencionar que o SNMP atua sobre o protocolo de transporte UDP. Em sua operação padrão, o protocolo escuta as requisições de gerenciamento na porta 161 (agente) e recebe os alertas ou alarmes (<i>traps</i>) na porta 162.

2.3. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – ANALISTA DE SISTEMAS (ÊNFASE EM ANALISTA DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO)

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve explicar que para solucionar as vulnerabilidades de perímetro, a Agência deve substituir a filtragem <i>stateless</i> por um <i>firewall stateful</i> , capaz de inspecionar o estado das sessões, oferecendo maior precisão e controle no tráfego. Os servidores web devem ser segregados em uma DMZ, restringindo o acesso direto de conexões externas à rede privada. Deve citar que o acesso remoto exige a adoção de uma VPN para garantir a confidencialidade, protegendo a transmissão contra interceptações passivas, e a integridade, assegurando que os dados não sofram modificações não autorizadas em trânsito.
2	O candidato deve mencionar que, em caso de invasão, a fase de contenção objetiva atenuar os danos e impedir que o comprometimento se espalhe, o que é feito mediante o isolamento dos sistemas, desconexão de redes e revogação de credenciais comprometidas. Deve argumentar que a aplicação prévia do Princípio do Privilégio Mínimo, que limita os direitos de acesso lógicos estritamente ao necessário para a execução das atividades, é essencial nesse cenário, pois restringe a movimentação lateral do invasor e reduz severamente o impacto de incidente.

2.4. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – ANALISTA DE SISTEMAS (ÊNFASE EM ADMINISTRADOR DE BANCO DE DADOS)

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve descrever que a modelagem conceitual representa os dados em alto nível de abstração, focando nas necessidades do usuário e na representação do mundo real de forma independente de qualquer software ou SGBD, usualmente utilizando o Diagrama Entidade-Relacionamento (DER). Já a modelagem lógica, por sua vez, constitui uma representação intermediária que define a estrutura dos dados suportada pelo SGBD (como o modelo relacional) e agrega detalhes de implementação, ocultando o armazenamento físico. E, por outro lado, citar que a modelagem física descreve estritamente o modo como os dados são armazenados no disco, dependendo totalmente do SGBD específico utilizado, elaborando tabelas, tipos de dados e índices. Deve explicar que para mapear as entidades regulares (fortes) do nível conceitual para o lógico relacional, deve-se criar uma relação (tabela) que inclua todos os atributos da entidade, transformando-os em colunas, e escolher um dos atributos-chave da entidade para atuar como a chave primária da nova tabela.

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
2	O candidato deve explicar que <i>Gerente de Transações</i> é o módulo do SGBD encarregado de controlar o acesso multiusuário e a concorrência, além de prover os mecanismos de recuperação de falhas. Deve mencionar que, no cenário da Agência, esse componente evitará liberações duplicadas de crédito ao garantir as propriedades ACID (Atomicidade, Consistência, Isolamento e Durabilidade) das transações de dados, tratando cada transferência e aprovação como uma unidade lógica indivisível que só é efetivada se for integralmente correta, garantindo um estado consistente. Deve explicar que, na arquitetura do SQL Server, esse gerenciamento transacional, o processamento de consultas e a proteção de dados são executados pelo <i>Database Engine</i> , que é o componente central e atua como o serviço primário responsável pelo armazenamento e processamento seguro das requisições T-SQL enviadas pelos clientes.

2.5. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – ANALISTA DE SISTEMAS (ÊNFASE EM ANALISTA DE NEGÓCIOS)

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve identificar que o software <i>Bizagi</i> utiliza a notação gráfica padrão BPMN (<i>Business Process Model and Notation</i>), criada para prover um entendimento comum entre Analistas de Negócio e desenvolvedores de TI. Deve explicar que, na modelagem do processo, a “piscina” (<i>pool</i>) é empregada para conter o processo de trabalho de concessão de crédito em si ou para representar diferentes participantes corporativos independentes (como a Agência e o cliente solicitante). Já as “raias” (<i>swimlanes</i>) são partições inseridas dentro dessa “piscina”, utilizadas para categorizar e mapear responsabilidades, papéis ou departamentos internos, tais como o Setor de Análise de Risco, o Setor Jurídico e o Departamento Financeiro. O trabalho se move de atividade para atividade cruzando essas raias, o que permite o rápido reconhecimento visual das interações e dos pontos de transição interfuncional.
2	O candidato deve explicar que a análise do modelo “AS-IS” (estado atual) é essencial por representar o primeiro passo para o entendimento comum do processo, avaliando sua eficiência com base em fatos documentados para identificar gargalos e falhas de comunicação atuais. Após essa fase, projeta-se o modelo “TO-BE” (estado futuro), que especifica como o processo redesenhado funcionará, utilizando simulações para compreender e superar as lacunas identificadas. Por fim, a integração desse novo desenho a um BPMS consolida a melhoria contínua, pois essas suítes não são apenas ferramentas de modelagem, mas motores que permitem a geração de aplicações automatizadas. O BPMS une a análise, o desenho e a execução em um mesmo ambiente, controlando ativamente o fluxo de trabalho e integrando as diferentes funções de negócio da Agência.

2.6. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – ANALISTA DE SISTEMAS (ÊNFASE EM ARQUITETO DE SOFTWARE)

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve explicar que a adoção da arquitetura de microsserviços permite que o sistema da Agência seja decomposto em serviços autônomos e de menor granularidade, que podem ser desenvolvidos, implantados e escalados de forma isolada e independente. Essa abordagem assegura resiliência, pois a falha em um microsserviço (como o módulo de consulta de restrições) não compromete o funcionamento de todo o sistema. O uso de contêineres modernos substitui a necessidade de Máquinas Virtuais (MVs) tradicionais, eliminando o pesado desperdício computacional (<i>overhead</i>) associado à execução de múltiplas instâncias de sistemas operacionais completos sobre um único hardware. Com contêineres, garante-se uma infraestrutura mais ágil, leve e dimensionável automaticamente, ideal para lidar com flutuações de demanda.
2	O candidato deve citar que o princípio da Inversão de Controle (IoC), implementado por meio da Injeção de Dependência (DI), delega a responsabilidade de criação e conexão dos objetos a um contêiner externo (como um <i>framework</i>), e não mais ao próprio código da aplicação. Deve esclarecer que Isso garante o baixo acoplamento, pois as classes passam a depender de abstrações (interfaces) e não de implementações concretas. No contexto dos testes de unidade, a DI é necessária para a testabilidade do sistema: ela permite que as dependências reais (como o acesso ao banco de dados) sejam substituídas por objetos simulados (<i>mocks</i>) introduzidos no programa no momento do teste. Isso viabiliza que os testes ocorram de forma isolada, rápida e assertiva.

2.7. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – CONTADOR

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve explicar que a operação de crédito da Construtora Ômega deve ser alocada obrigatoriamente no <i>Estágio 2</i> . Segundo a Resolução CMN nº 4.966/2021, o segundo estágio contempla os instrumentos cujo risco de crédito tenha aumentado significativamente desde o seu reconhecimento inicial. Embora haja atraso, por ser inferior a 90 dias, a operação ainda não é caracterizada como um ativo com problema de recuperação de crédito (o que a levaria ao <i>Estágio 3</i>). Deve esclarecer que como consequência da alocação no <i>Estágio 2</i> , a mensuração da provisão não se limitará aos próximos 12 meses, mas deverá corresponder à perda esperada apurada considerando a probabilidade de o instrumento financeiro se caracterizar como problemático durante todo o prazo esperado de vida do contrato (perdas esperadas <i>lifetime</i>).
2	O candidato deve mencionar que, conforme a regra de classificação baseada no modelo de negócios, as operações de crédito e com características de concessão de crédito são classificadas no custo amortizado. No entanto, como a carteira de R\$ 100 milhões é gerida sob um modelo de negócios cujo objetivo exclusivo é gerar retorno somente pela venda do ativo financeiro, a norma exige a sua classificação na categoria <i>Valor Justo no Resultado</i> . Deve citar que, conseqüentemente, nas mensurações subsequentes, esses ativos deverão ser avaliados pelo valor justo no balancete e balanço, com os ganhos (valorização) ou perdas (desvalorização) sendo reconhecidos de forma direta nas adequadas contas de receita ou despesa no resultado do respectivo período.

2.8. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – ECONOMISTA

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve avaliar que o argumento econômico da oposição é falho. Explicar que a atuação da Agência justifica-se pela existência de falhas de mercado, especificamente os chamados <i>mercados incompletos</i> . No sistema econômico, o setor privado financeiro frequentemente apresenta desinteresse ou incapacidade em ofertar crédito de longo prazo, visto que investimentos em infraestrutura exigem vultosos recursos, possuem longo prazo de maturação e envolvem elevados riscos. Deve relacionar que, diante dessa lacuna, o Estado exerce o seu papel financiador para suprir o mercado, concedendo crédito para projetos essenciais ao desenvolvimento nacional. Essa intervenção associa-se à função alocativa, direcionando recursos para obras (como saneamento) que geram fortes externalidades positivas sociais e econômicas, garantindo a provisão de bens essenciais que o mercado privado, operando isoladamente com foco apenas no custo privado, não proveria de forma eficiente ou na quantidade ideal.
2	O candidato deve explicar que a orientação do Governador afronta as vedações da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF). A legislação proíbe que titulares de órgãos do Poder Executivo, nos dois últimos quadrimestres do seu mandato, contraiam obrigação de despesa que não possa ser integralmente cumprida dentro do próprio mandato, ou que tenha parcelas transferidas ao exercício seguinte sem a correspondente disponibilidade de caixa. Sob a ótica fiscal, a operação elevará as Necessidades de Financiamento do Setor Público (NFSP). Deve argumentar que a execução dos gastos com as obras afetará o resultado primário (déficit primário pelo critério “abaixo da linha”), enquanto as despesas financeiras com a apropriação dos juros nominais da dívida contraída com a instituição federal afetarão o resultado nominal. Conseqüentemente, haverá o aumento do estoque da Dívida Líquida do Setor Público (DLSP), comprometendo a solvência e o equilíbrio fiscal do ente.

2.9. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – COMUNICÓLOGO

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve esclarecer que a segmentação consiste no processo de dividir um mercado amplo e heterogêneo em grupos distintos de consumidores com necessidades ou características em comum. No caso em análise, a Agência deve abandonar a abordagem de marketing de massa e identificar segmentos específicos de microempreendedores, utilizando variáveis demográficas, comportamentais ou psicográficas. Após selecionar os segmentos mais atrativos (mercado-alvo), a Agência deve definir o seu posicionamento. O posicionamento é o ato de desenvolver a oferta e a imagem da empresa de modo que ocupem uma posição competitiva distinta e valorizada na mente do consumidor-alvo. Deve citar que o, ao alinhar

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
	segmentação e posicionamento, a Agência desenvolve uma proposta de valor superior, diferenciando-se das <i>fintechs</i> por meio da entrega de soluções customizadas que resolvem as reais necessidades do cliente, mitigando sua vulnerabilidade competitiva.
2	O candidato deve explicar que o marketing de relacionamento caracteriza-se pela atração, manutenção e aprimoramento contínuo dos vínculos com os clientes, com o fito de solidificar relações de longo prazo e transformar compradores indiferentes em parceiros leais e lucrativos. Para suplantar a concorrência das <i>fintechs</i> , a Agência deve adotar ferramentas de <i>Customer Relationship Management</i> (CRM) e tecnologias digitais interativas. Deve mencionar que essas tendências permitem a transição para o <i>marketing one-to-one</i> , no qual a Agência interage de forma direta e personalizada com cada microempreendedor, antecipando demandas de crédito e superando expectativas. Ao cultivar fortes vínculos econômicos e sociais baseados em informações precisas e no atendimento customizado, a instituição maximiza o valor percebido, eleva a satisfação, garante a fidelização da sua carteira e fortalece decisivamente sua rede de marketing.

2.10. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – ENGENHEIRO CIVIL

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve citar que nessa situação a conduta do Engenheiro Civil é contrária às diretrizes normativas. Nos termos da NBR 14653-2, a avaliação de glebas urbanizáveis deve ser feita, preferencialmente, pelo Método Comparativo Direto de Dados de Mercado (MCDDM). Deve argumentar que o Método Involutivo é admitido e recomendado quando houver impossibilidade técnica ou escassez de dados assemelhados para a aplicação do MCDDM, exigindo-se justificativa técnica para sua adoção, o que o consórcio omitiu. Ademais, no Método Involutivo dinâmico, é um erro técnico utilizar a Taxa Interna de Retorno (TIR) esperada pelo empreendedor como taxa de desconto (TMA) para deduzir o valor residual do terreno. A TMA deve refletir o custo de oportunidade e o risco do projeto. Embutir todo o lucro (TIR) na taxa de desconto distorce e subavalia artificialmente o valor de mercado da terra nua oferecida em garantia.
2	O candidato deve esclarecer que a adoção da depreciação linear para benfeitorias pré-existentes, ignorando a conservação, é inadequada para laudos técnicos de Engenharia Civil. Deve identificar que a norma de Engenharia de Avaliações consagra o método de <i>Ross-Heidecke</i> , que calcula a depreciação física combinando a idade efetiva (em percentual da vida útil) e o respectivo estado de conservação da edificação, oferecendo um fator de depreciação mais preciso. Deve explicar que, no âmbito da Engenharia Econômica, a escolha entre projetos mutuamente exclusivos não deve basear-se unicamente na TIR, pois esta métrica pode induzir a decisões incorretas decorrentes de diferenças de escala de investimento ou de perfis de fluxo de caixa. A Agência deve exigir que a análise e a tomada de decisão sejam fundamentadas no Valor Presente Líquido (VPL) ou na análise incremental, selecionando a alternativa que efetivamente maximize a geração de riqueza.

2.11. TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO – ENGENHEIRO AGRÔNOMO

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
1	O candidato deve explicar que a queda na receita total dos produtores rurais diante de uma safra supérflua é explicada pela inelasticidade-preço da demanda intrínseca aos produtos agrícolas e <i>commodities</i> alimentares. Devido a essa demanda inelástica, expansões expressivas na oferta acarretam quedas de preços mais do que proporcionais ao aumento do volume produzido, resultando em retração do faturamento global da atividade, fenômeno reconhecido como o paradoxo <i>micro-macro</i> da agricultura. Paralelamente, o cenário revela uma falha estrutural gravíssima: enquanto a produção agrícola é pulverizada (concorrência perfeita entre agricultores atuando como meros tomadores de preços), o escoamento ocorre sob a égide de um oligopsonia a jusante, dominado por poucas <i>tradings</i> e agroindústrias. Deve citar que essa configuração assimétrica reduz o poder de barganha dos produtores e agrava a retenção de lucros no elo inicial da cadeia durante o período de safra.
2	O candidato deve mencionar que, para estabilizar o mercado e garantir a viabilidade do setor, deve-se intervir por meio da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM). Os principais mecanismos a serem acionados são a Aquisição do Governo Federal (AGF), que promove a

QUESTÃO	PADRÃO DE RESPOSTA
	<p>compra direta da produção excedente pelo Estado para a formação de estoques reguladores, e o Empréstimo do Governo Federal (EGF), que garante financiamento com taxas subsidiadas para que o produtor possa armazenar os grãos e comercializá-los futuramente nos períodos de entressafra, atenuando a volatilidade. Deve citar que, para planejar com responsabilidade fiscal e exatidão o volume de crédito e intervenção governamental, a Administração Pública deve utilizar modelagens econométricas de previsão de cotações, como o ARIMA, e algoritmos de inteligência artificial (redes neurais ou modelos híbridos). Essas técnicas oferecem melhor precisão para prever oscilações de <i>commodities</i> fora da amostra, reduzindo a assimetria informacional e balizando os orçamentos e as ações da Agência.</p>

Porto Alegre/RS, 27 de abril de 2026.